

# ΑΠΟΣΠΑΣΜΑ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ 524ης/21-11-2024 ΤΑΚΤΙΚΗΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣ ΤΗΣ ΣΥΓΚΛΗΤΟΥ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΚΡΗΤΗΣ

## ΘΕΜΑΤΑ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΑ

|              |                                                                          |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Θέμα:<br>35° | Έγκριση Στοχοθεσίας Ποιότητας του Πανεπιστημίου Κρήτης για το έτος 2025. |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------|

Η Σύγκλητος του Πανεπιστημίου Κρήτης, λαμβάνοντας υπόψη για το παρόν θέμα:

- την υπ' αρ. 522<sup>η</sup>/24-10-2024, θέμα Ακαδημαϊκά 12°, απόφαση της Συγκλήτου με την οποία εγκρίθηκε ο Στρατηγικός Προγραμματισμός του Πανεπιστημίου Κρήτης,
  - την υπ' αρ. 524η/21-11-2024, θέμα Ακαδημαϊκά 33ο, απόφαση της Συγκλήτου με την οποία επικαιροποιήθηκε η Πολιτική Ποιότητας του Πανεπιστημίου Κρήτης,
  - την υπ' αρ. πρωτ. 37277/21-09-2023 Πρόσκληση της ΕΘΛΑΕ για την υποβολή προτάσεων Πιστοποίησης των Εσωτερικών Συστημάτων Διασφάλισης Ποιότητας (ΕΣΔΠ) των ΑΕΙ και ΑΣΕΙ και συγκεκριμένα το παράρτημα Ε1.3 του φακέλου πιστοποίησης αναφορικά με τη Στοχοθεσία Ποιότητας του Ιδρύματος, ως εφαρμογή της στρατηγικής και πολιτικής,
  - την Αναφορά Διεργασίας 3 (Εσωτερική Αξιολόγηση της Διεργασίας 3) των αξιολογητών της ομάδας εργασίας για την Αρχή 1: Στρατηγική του Ιδρύματος, Πολιτική και Στοχοθεσία Ποιότητας, αποτελούμενης από τον Καθηγητή Αλέξανδρο Κουβιδάκη, την Επίκουρη Καθηγήτρια Δάφνη Νικολίτσα και τον Επίκουρο Καθηγητή Αθανάσιο Σπυριάδη,
  - το απόσπασμα πρακτικών της υπ' αριθμόν 3<sup>ης</sup>/15-11-2024 Συνεδρίασης της Μονάδας Διασφάλισης Ποιότητας (ΜΟ.ΔΙ.Π.) του Πανεπιστημίου Κρήτης,
  - την εισήγηση της Αντιπρυτάνεως Ακαδημαϊκών Υποθέσεων, Δια βίου Μάθησης και Ερευνητικής Πολιτικής, Καθηγήτριας Μαρίας Βαμβακιάκη,
- και έπειτα από συζήτηση,

**αποφασίζει ομόφωνα και εγκρίνει**

τον Πίνακα Στοχοθεσίας Ποιότητας έτους 2025, όπως αυτός υιοθετήθηκε από τη ΜΟ.ΔΙ.Π. στην υπ' αριθμόν 3η/15-11-2024 συνεδρίασή της και έχει ως ακολούθως:

| ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ                                        | ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ                                                                              | ΜΕΤΡΗΣΗ<br>(δείκτης)                                                                                                                                                                               | ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ<br>(τρέχουσα τιμή)<br>2023 | ΤΙΜΗ<br>ΣΤΟΧΟΥ | ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ<br>(Τι πρέπει να κάνουμε για να πετύχουμε τα<br>προσδοκώμενα αποτελέσματα;)                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤ<br>ΕΣ<br>(Ποιος αναλαμβάνει<br>κάθε ενέργεια;)                              | ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑ<br>ΜΜΑ<br><br>(Πότε;) |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Άξονας: Εκπαιδευτική Πολιτική                             |                                                                                               |                                                                                                                                                                                                    |                                       |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                         |                                   |
| Σ.1 Ενίσχυση της ποιότητας της<br>παρεχόμενης εκπαίδευσης | 1.1 Έμφαση στην υψηλή<br>ποιότητα του εκπαιδευτικού<br>έργου -Συνεχής βελτίωση<br>διδασκαλίας | (ΔΠ1) Ποσοστό συμμετοχής των φοιτητών στην αξιολόγηση των ΠΠΣ: Ο αριθμός των ολοκληρωμένων αξιολογήσεων, ως προς τον αριθμό των δηλώσεων για τα μαθήματα που αξιολογήθηκαν σε προπτυχιακό επίπεδο  | 12,73%                                | 14%            | Συνεχής επιμόρφωση (ΚΕΔΙΜΑ) του διδακτικού προσωπικού σε νέες διδακτικές μεθόδους και τεχνολογίες καθώς και σε θέματα διασφάλισης ποιότητας<br><br>Αξιολόγηση των μαθησιακών αποτελεσμάτων σε συνεργασία με το ΚΕΔΙΜΑ<br><br>Ανατροφοδότηση και εξαγωγή συμπερασμάτων από τη λειτουργία του θεσμού του ακαδημαϊκού συμβούλου<br><br>Ανατροφοδότηση των φοιτητών για τα αποτελέσματα της αξιολόγησης | ΜΟΔΙΠ<br><br>ΚΕΔΙΜΑ<br><br>Διεύθυνση Εκπαίδευσης και Έρευνας<br><br>Ακαδημαϊκά Τμήματα  | 31.12.2025                        |
|                                                           |                                                                                               | (ΔΠ2) Μέσος όρος βαθμολογίας αξιολόγησης των μαθημάτων του συνόλου των ΠΠΣ από τους φοιτητές σε κλίμακα αξιολόγησης 1 έως 5 (ΜΟ Μ4.141)                                                            | 4,34                                  | 4,50           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                         |                                   |
|                                                           |                                                                                               | (ΔΠ3) Ποσοστό συμμετοχής των φοιτητών στην αξιολόγηση των ΠΜΣ: Ο αριθμός των ολοκληρωμένων αξιολογήσεων, ως προς τον αριθμό των δηλώσεων για τα μαθήματα που αξιολογήθηκαν σε μεταπτυχιακό επίπεδο | 46,48%                                | 51,13%         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                         |                                   |
|                                                           |                                                                                               | (ΔΠ4) Μέσος όρος βαθμολογίας αξιολόγησης των μαθημάτων του συνόλου των ΠΜΣ από τους φοιτητές σε κλίμακα αξιολόγησης 1 έως 5 (ΜΟ Μ5.072)                                                            | 4,47                                  | 4,60           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                         |                                   |
|                                                           |                                                                                               | (Δ1.016-22) Αναλογία ενεργών προπτυχιακών φοιτητών, ως προς το σύνολο των μελών ΔΕΠ                                                                                                                | 26,72                                 | 26             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                         |                                   |
|                                                           |                                                                                               | (ΔΠ5) Αναλογία ενεργών προπτυχιακών φοιτητών, ως προς το σύνολο των μόνιμων διδασκόντων (ΔΕΠ και Ειδικό Διδακτικό Προσωπικό)                                                                       | 19,64                                 | 19             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                         |                                   |
|                                                           | 1.2 Αναμόρφωση και<br>εκσυγχρονισμός των<br>σπουδών όλων των βαθμίδων                         | (ΔΠ6) Ποσοστό των ΠΠΣ στα οποία οι φοιτητές αποκτούν ψηφιακές δεξιότητες και παρέχεται σχετικό πιστοποιητικό, ως προς το σύνολο των ΠΠΣ του Ιδρύματος (ΕΕΕ Α6.1)                                   | 82,35%                                | 88,24%         | Αναμόρφωση και εκσυγχρονισμός των προγραμμάτων με τη διαδικασία πιστοποίησης της ΕΘΑΑΕ<br><br>Συνεπιβλέψεις διδακτορικών διατριβών                                                                                                                                                                                                                                                                  | ΜΟΔΙΠ<br><br>Διεύθυνση Εκπαίδευσης και Έρευνας<br><br>Ακαδημαϊκά Τμήματα<br><br><br>ΜΥΦ | 31.12.2025                        |
|                                                           |                                                                                               | (ΔΠ7) Ποσοστό προπτυχιακών αποφοίτων, ως προς το σύνολο των εισαχθέντων φοιτητών (ΕΕΕ Α1.1)<br><br>(Υπολογίζεται ο ΜΟ των 3 τελευταίων ακαδ. ετών)                                                 | 80,42%                                | 82%            | Έδρουση προγραμμάτων σύντομης διάρκειας α) Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας, β) Ψηφιακών Ανθρωπιστικών Επιστημών και γ) Απόκτησης Παιδαγωγικής και Διδακτικής Επάρκειας                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                         |                                   |
|                                                           |                                                                                               | (ΔΠ8) Ποσοστό αποφοίτων κανονικής διάρκειας σπουδών (ν), ως προς το σύνολο των προπτυχιακών αποφοίτων (ΕΕΕ Α1.2)                                                                                   | 27,31%                                | 28%            | Διεξαγωγή επικαιροποιημένης έρευνας αποφοίτων για τον εκσυγχρονισμό των Προγραμμάτων Σπουδών του ΠΚ                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                         |                                   |
|                                                           |                                                                                               | (ΔΠ9) Μέσος χρόνος λήψης πτυχίου: Το άθροισμα του ατομικού χρόνου διάρκειας σπουδών των προπτυχιακών αποφοίτων, ως προς το σύνολο των αποφοίτων (ΕΕΕ Α1.3)                                         | 1,37                                  | 1,35           | Διοργάνωση χειμερινών και θερινών σχολείων στο Πανεπιστήμιο Κρήτης.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                         |                                   |
|                                                           |                                                                                               | (ΔΠ10) Αναλογία ενεργών ΠΜΣ του Ιδρύματος, ανά Ακαδημαϊκό Τμήμα (ΕΕΕ Α2.1)                                                                                                                         | 3,88                                  | 3,90           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                         |                                   |

| ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ                                                             | ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ                                                                       | ΜΕΤΡΗΣΗ<br>(δείκτης)                                                                                                                                                                               | ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ<br>(τρέχουσα τιμή)<br>2023 | ΤΙΜΗ<br>ΣΤΟΧΟΥ                                                                                                                                                                                 | ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ<br>(Τι πρέπει να κάνουμε για να πετύχουμε τα<br>προσδοκώμενα αποτελέσματα;)                                                                     | ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤ<br>ΕΣ<br>(Ποιος αναλαμβάνει<br>κάθε ενέργεια;)                | ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑ<br>ΜΜΑ<br>(Πότε;) |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                |                                                                                        | (ΔΠ11) Πλήθος προγραμμάτων σύντομης διάρκειας                                                                                                                                                      | 1                                     | 2                                                                                                                                                                                              | Ανάπτυξη μαθημάτων ήπιων δεξιοτήτων (soft skills)<br><br>Προώθηση της «ανοικτής πρόσβασης» σε αντικείμενα γνώσης                                                  |                                                                           |                               |
|                                                                                |                                                                                        | (ΔΠ12) Πλήθος χειμερινών και θερινών σχολείων                                                                                                                                                      | 12                                    | 15                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                   |                                                                           |                               |
|                                                                                |                                                                                        | (ΔΠ13) Πλήθος ιδρυματικών μαθημάτων                                                                                                                                                                | 9                                     | 12                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                   |                                                                           |                               |
| Άξονας: Ερευνητική Πολιτική                                                    |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                    |                                       |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                   |                                                                           |                               |
| Σ.2 Υποστήριξη και ενίσχυση της<br>ερευνητικής δραστηριότητας και<br>αριστείας | 2.1 Βελτιστοποίηση του<br>μηχανισμού υποστήριξης της<br>έρευνας                        | (Δ1.010-21) Μέσο πλήθος διδακτορικών τίτλων που απονεμήθηκαν, ανά ΠΔΣ                                                                                                                              | 7,13                                  | 7,20                                                                                                                                                                                           | Εφαρμογή της Χάρτας του Ερευνητή και υλοποίηση του σχεδίου δράσης για τη διατήρηση του logo HRS4R<br><br>Ορισμός κατηγοριών ερευνητών του ΠΚ σε R1, R2, R3 και R4 | ΜΣΣ<br><br>ΕΛΚΕ<br><br>Διεύθυνση<br>Εκπαίδευσης &<br>Έρευνας              | 31.12.2025                    |
|                                                                                |                                                                                        | (ΔΠ14) Η αναλογία των εργασιών που δημοσιεύθηκαν κατά το προηγούμενο έτος σε επιστημονικά περιοδικά και πρακτικά συνεδρίων με κριτές από το Scopus, ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π (EEE A4.1.1) | 3,11                                  | 3,20                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                   |                                                                           |                               |
|                                                                                |                                                                                        | (ΔΠ15) Η αναλογία των αναφορών της τελευταίας πενταετίας στις δημοσιεύσεις των μελών του Ιδρύματος από το Scopus, ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π (EEE A4.2.1)                                   | 831,12                                | 835                                                                                                                                                                                            | Υποστήριξη των ερευνητών/τριών για τη συγγραφή ερευνητικών προτάσεων                                                                                              |                                                                           |                               |
|                                                                                |                                                                                        | (Δ1.126) Μέσο πλήθος διεθνών βραβείων και διακρίσεων, ανά μέλος ΔΕΠ                                                                                                                                | 0,09                                  | 0,10                                                                                                                                                                                           | Χρηματοδότηση από τον ΕΛΚΕ διεπιστημονικών προγραμμάτων (τύπου Γ2)                                                                                                |                                                                           |                               |
|                                                                                | 2.2 Ενίσχυση ανθρώπινων πόρων                                                          | (Δ1.011-211) Αναλογία Υποψηφίων Διδακτόρων, ως προς το σύνολο των μελών Δ.Ε.Π                                                                                                                      | 2,71                                  | 3                                                                                                                                                                                              | Χρηματοδότηση από τον ΕΛΚΕ προγραμμάτων υποτροφιών Υποψηφίων Διδακτόρων/ισσών (τύπου Β)<br><br>Προγράμματα ενίσχυσης νέων μελών ΔΕΠ από τον ΕΛΚΕ (τύπου Δ)        | ΕΛΚΕ                                                                      |                               |
| 2.3 Ανάπτυξη μεγάλων ερευνητικών υποδομών                                      |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                    |                                       |                                                                                                                                                                                                | Σύσταση Πανεπιστημιακού Κέντρου Έρευνας και Καινοτομίας (ΠΑ.Κ.Ε.Κ.), Άρθ. 131, Ν. 4957/2022 (ΦΕΚ 141/Α)                                                           | Πρυτανεία<br><br>ΕΛΚΕ<br><br>Μονάδα Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας | 31.12.2025                    |
| 2.4 Βελτίωση και αναβάθμιση ερευνητικού και εργαστηριακού περιβάλλοντος        | (ΔΠ16) Αναλογία συνολικής εξωτερικής χρηματοδότησης από έργα, ανά μέλος ΔΕΠ (EEE B2.1) | 40.783,08                                                                                                                                                                                          | 45.800                                | Προσέλκυση των καταλληλότερων ερευνητών βάση του συστήματος ΟΤΜ-R (Ισες ευκαιρίες, ισότητα, αξιοκρατία) και της εφαρμογής της Χάρτας του Ερευνητή<br><br>Επιβράβευση της ερευνητικής αριστείας | Πρυτανεία<br><br>ΕΛΚΕ                                                                                                                                             |                                                                           |                               |

| ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ                                                                                | ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ                                                                                       | ΜΕΤΡΗΣΗ<br>(δείκτης)                                                                                            | ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ<br>(τρέχουσα τιμή)<br>2023 | ΤΙΜΗ<br>ΣΤΟΧΟΥ | ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ<br>(Τι πρέπει να κάνουμε για να πετύχουμε τα<br>προσδοκώμενα αποτελέσματα;)                                                                                                                  | ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤ<br>ΕΣ<br>(Ποιος αναλαμβάνει<br>κάθε ενέργεια;) | ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑ<br>ΜΜΑ<br>(Πότε;) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                   |                                                                                                        | (ΔΠ17) Αναλογία χρηματοδότησης από ανταγωνιστικά R&D έργα (Horizon, ΕΛΙΔΕΚ, και ΓΓΕΚ), ανά μέλος ΔΕΠ (ΕΕΕ Β2.2) | 11.955,58                             | 12.876         | Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών από τον ΕΛΚΕ αξιοποιώντας ερωτηματολόγια αξιολόγησης<br><br>Δημοσιοποίηση των σημαντικών ερευνητικών αποτελεσμάτων στην ιστοσελίδα του ΠΚ και στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης | Τμήμα Δημοσίων Σχέσεων                                     |                               |
| Άξονας: Δια Βίου Μάθηση και Εκπαίδευση                                                            |                                                                                                        |                                                                                                                 |                                       |                |                                                                                                                                                                                                                |                                                            |                               |
| Σ.3 Διαρκής ποιοτική αναβάθμιση των προγραμμάτων κατάρτισης του ΚΕΔΙΒΙΜ                           | 3.1 Ενίσχυση των προγραμμάτων του ΚΕΔΙΒΙΜ                                                              | (ΔΠ18) Πλήθος προσφερόμενων προγραμμάτων ΚΕΔΙΒΙΜ (ΟΠΕΣΠ Μ1.204)                                                 | 26                                    | 29             | Ενεργοποίηση ακαδημαϊκών μελών για την ανάπτυξη προγραμμάτων κατάρτισης                                                                                                                                        | ΚΕΔΙΒΙΜ                                                    | 31.12.2025                    |
|                                                                                                   |                                                                                                        | (ΔΠ19) Πλήθος καταρτιζόμενων, ανά πρόγραμμα του ΚΕΔΙΒΙΜ (ΟΠΕΣΠ Μ1.203/Μ1.204)                                   | 99,19                                 | 110            |                                                                                                                                                                                                                |                                                            |                               |
|                                                                                                   |                                                                                                        | (ΔΠ20) Χρηματοδότηση ενεργών έργων από Προγράμματα ΚΕΔΙΒΙΜ (ΟΠΕΣΠ Μ1.211)                                       | 214.714,22                            | 280.000        | Ανάπτυξη μαζικών ανοικτών διαδικτυακών μαθημάτων                                                                                                                                                               |                                                            |                               |
|                                                                                                   | 3.2 Βελτίωση των διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας στο ΚΕΔΙΒΙΜ                                         |                                                                                                                 |                                       |                | Αξιολόγηση προγραμμάτων κατάρτισης και αξιοποίηση των αποτελεσμάτων<br><br>Διατήρηση και Εφαρμογή του ISO 9001: 2015                                                                                           | ΚΕΔΙΒΙΜ<br><br>ΜΟΔΙΠ                                       |                               |
| Άξονας: Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση                                                              |                                                                                                        |                                                                                                                 |                                       |                |                                                                                                                                                                                                                |                                                            |                               |
| Σ.4 Ενίσχυση της διεθνούς προβολής και της κατάταξης του Πανεπιστημίου στις διεθνείς αξιολογήσεις | 4.1 Ενίσχυση της προβολής του ΠΚ με βάση τα διεθνή πρότυπα και τις σύγχρονες προσεγγίσεις επικοινωνίας |                                                                                                                 |                                       |                | Συστηματική παρακολούθηση και συμμετοχή σε διεθνείς αξιολογήσεις<br><br>Δημοσιοποίηση της Πολιτικής Ποιότητας στην Αγγλική Γλώσσα<br><br>Δημοσιοποίηση των εκθέσεων αξιολόγησης του ΠΚ στην Αγγλική Γλώσσα     | ΜΣΣ<br><br>ΜΟΔΙΠ<br><br>ΜΨΔ                                | 31.12.2025                    |

| ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ             | ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ                                                  | ΜΕΤΡΗΣΗ<br>(δείκτης)                                                                                                                              | ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ<br>(τρέχουσα τιμή)<br>2023 | ΤΙΜΗ<br>ΣΤΟΧΟΥ | ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ<br>(Τι πρέπει να κάνουμε για να πετύχουμε τα<br>προσδοκώμενα αποτελέσματα;)                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤ<br>ΕΣ<br>(Ποιος αναλαμβάνει<br>κάθε ενέργεια;)                                                                                                 | ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑ<br>ΜΜΑ<br>(Πότε;) |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|                                | 4.2 Επέκταση των διεθνών<br>συνεργασιών του<br>Πανεπιστημίου      | (ΔΠ21) Αναλογία ενεργών διεθνών συνεργασιών που εκτελούνται στο πλαίσιο διμερούς συμφωνίας, ανά Ακαδημαϊκό Τμήμα (ΕΕΕ Δ3.3)                       | 2,50                                  | 2,63           | Σύναψη συμφωνητικών συνεργασίας με ιδρύματα της αλλοδαπής<br><br>Συν-διοργάνωση και συμμετοχή σε διεθνή συνέδρια                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ΜΣΣ<br><br>Διεύθυνση Εκπαίδευσης και Έρευνας<br><br>Διεύθυνση Διεθνών και Δημοσίων Σχέσεων<br><br>Ακαδημαϊκά Τμήματα                                       |                               |
| Σ.5 Ενίσχυση της διεθνοποίησης | 5.1 Ανάπτυξη της διεθνούς<br>κινητικότητας<br>φοιτητών/προσωπικού | (ΔΠ22) Ποσοστό εξερχόμενων προπτυχιακών φοιτητών ERASMUS, ως προς το σύνολο των ενεργών προπτυχιακών φοιτητών (ΕΕΕ Δ2.1)                          | 1,62%                                 | 1,80%          | Οργάνωση Αγγλόφωνων μαθημάτων<br><br>Ενίσχυση της Διεύθυνσης Διεθνών και Δημοσίων Σχέσεων και Welcome Office με προσωπικό<br><br>Υλοποίηση δράσεων για την αύξηση της κινητικότητας φοιτητών και μελών ΔΕΠ στο Ingenium                                                                                                                                                                                    | Πρυτανεία<br><br>Διεύθυνση Εκπαίδευσης και Έρευνας<br><br>Διεύθυνση Διεθνών και Δημοσίων Σχέσεων<br><br>ΜΥΑΦ<br>(Welcome Office)<br><br>Ακαδημαϊκά Τμήματα | 31.12.2025                    |
|                                |                                                                   | (ΔΠ23) Ποσοστό εισερχόμενων προπτυχιακών φοιτητών ERASMUS, ως προς το σύνολο των ενεργών προπτυχιακών φοιτητών (ΕΕΕ Δ2.2)                         | 1,26%                                 | 1,40%          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |                               |
|                                |                                                                   | (Δ1.3.18-211) Ποσοστό εξερχόμενων μελών ΔΕΠ με Erasmus, ως προς το σύνολο των μελών ΔΕΠ.                                                          | 4,51%                                 | 5,00%          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |                               |
|                                |                                                                   | (Δ1.3.19-211) Ποσοστό εισερχόμενων διδασκόντων από Ιδρύματα του εξωτερικού με Erasmus, ως προς το σύνολο των μελών ΔΕΠ.                           | 5,36%                                 | 6,00%          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |                               |
|                                |                                                                   | (ΔΠ24) Ποσοστό των ξενόγλωσσων προπτυχιακών μαθημάτων για αλλοδαπούς και Erasmus φοιτητές, ως προς το σύνολο των διδαχθέντων μαθημάτων (ΕΕΕ Δ2.4) | 5,40%                                 | 5,50%          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |                               |
|                                | 5.2 Προσέλκυση αλλοδαπών<br>φοιτητών                              | (ΔΠ25) Ποσοστό ενεργών αλλοδαπών προπτυχιακών φοιτητών, ως προς το σύνολο των ενεργών προπτυχιακών φοιτητών (ΕΕΕ Δ1.1)                            | 3,86%                                 | 4,00%          | Διαμόρφωση στρατηγικής προσέλκυσης αλλοδαπών φοιτητών και μελών ΔΕΠ με τη συνεργασία του study in Greece<br><br>Χρήση ερωτηματολογίου για την ποιότητα παροχής υπηρεσιών από αλλοδαπούς φοιτητές και μέλη ΔΕΠ (Μέτρηση βαθμού ικανοποίησης)<br><br>Υποστήριξη Τμημάτων για την Οργάνωση Αγγλόφωνων Προγραμμάτων Σπουδών<br><br>Οργάνωση σύντομων αγγλόφωνων προγραμμάτων σπουδών (semester or year abroad) | ΜΥΑΦ<br>(Welcome Office)<br><br>ΜΣΣ                                                                                                                        |                               |
|                                |                                                                   | (ΔΠ26) Ποσοστό αλλοδαπών μεταπτυχιακών φοιτητών, ως προς το σύνολο των μεταπτυχιακών φοιτητών (ΕΕΕ Δ5.2)                                          | 2,64%                                 | 2,90%          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |                               |
|                                |                                                                   | (ΔΠ27) Ποσοστό αλλοδαπών Υποψηφίων Διδακτόρων, ως προς το σύνολο των Υποψηφίων Διδακτόρων του Ιδρύματος                                           | 4,68%                                 | 5,00%          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |                               |
|                                |                                                                   | (ΔΠ28) Πλήθος ΠΠΣ και ΠΜΣ τύπου joint/dual degrees (ΕΕΕ Δ3.1)                                                                                     | 3                                     | 5              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |                               |
|                                |                                                                   | (ΔΠ29) Πλήθος ξενόγλωσσων ΠΠΣ (ΕΕΕ Δ4.1)                                                                                                          | 0                                     | 1              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |                               |
|                                |                                                                   |                                                                                                                                                   |                                       |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |                               |

| ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ                                                            | ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ                                                                                                | ΜΕΤΡΗΣΗ<br>(δείκτης)                                                                                                                                              | ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ<br>(τρέχουσα τιμή)<br>2023 | ΤΙΜΗ<br>ΣΤΟΧΟΥ | ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ<br>(Τι πρέπει να κάνουμε για να πετύχουμε τα<br>προσδοκώμενα αποτελέσματα;)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤ<br>ΕΣ<br>(Ποιος αναλαμβάνει<br>κάθε ενέργεια;) | ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑ<br>ΜΜΑ<br>(Πότε;) |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|                                                                               |                                                                                                                 | (ΔΠ30) Ποσοστό των ξενόγλωσσων ΠΜΣ, ως προς το σύνολο των ΠΜΣ του Ιδρύματος (ΕΕΕ Δ5.1)                                                                            | 19,35%                                | 20,00%         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                            |                               |
| Άξονας: Σύνδεση με την Κοινωνία την Οικονομία και Ενίσχυση της Καινοτομίας    |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                   |                                       |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                            |                               |
| Σ.6 Ενίσχυση δράσεων επαγγελματικής σταδιοδρομίας και σύνδεση με την κοινωνία | 6.1 Βελτίωση υπηρεσιών υποστήριξης προς τους φοιτητές για την επαγγελματική τους αποκατάσταση και σταδιοδρομία. | (ΔΠ31) Ποσοστό των Ακαδημαϊκών Τμημάτων που συμμετέχουν σε πρόγραμμα πρακτικής άσκησης, ως προς το σύνολο των Ακαδημαϊκών Τμημάτων (ΕΕΕ Γ1.1)                     | 87,50%                                | 93,75%         | Εφαρμογή του Κώδικα Δεοντολογίας στην παροχή υπηρεσιών δια βίου συμβουλευτικής επαγγελματικού προσανατολισμού και σταδιοδρομίας του ΕΟΠΠΕΠ<br><br>Σύνταξη οδηγού πρακτικής άσκησης<br><br>Δημοσιοποίηση εντύπων και οδηγιών σε φοιτητές, επιστημονικά υπευθύνους και φορείς υποδοχής<br><br>Συμπλήρωση ερωτηματολογίου αξιολόγησης προγράμματος πρακτικής άσκησης<br><br>Παροχή υπηρεσιών συμβουλευτικής σταδιοδρομίας σε φοιτητές και ερευνητές | ΜΥΦ<br><br>ΔΟΔΙΣΤΑ                                         | 31.12.2025                    |
|                                                                               |                                                                                                                 | (ΔΠ32) Ποσοστό των φοιτητών που ολοκλήρωσαν την πρακτική άσκηση, ως προς το σύνολο των ενεργών προπτυχιακών φοιτητών (ΕΕΕ Γ1.2)                                   | 5,66%                                 | 5,70%          | Εμπλουτισμός και βελτίωση ιστοσελίδας ΔΟΔΙΣΤΑ στην ελληνική και στην αγγλική γλώσσα<br><br>Δημιουργία μητρώου εξωτερικών φορέων για θέματα ποιότητας<br><br>Ενεργοποίηση συλλόγου αποφοίτων                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                            |                               |
|                                                                               |                                                                                                                 | (ΔΠ33) Πλήθος εταιρειών που συμμετέχουν σε ημέρες καριέρας                                                                                                        | 74                                    | 80             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                            |                               |
| Σ.7 Ενίσχυση δράσεων υποστήριξης της καινοτομίας/επιχειρηματικότητας          | 7.1 Αναβάθμιση υπηρεσιών υποστήριξης καινοτομίας/επιχειρηματικό τητας                                           | (ΔΠ34) Πλήθος νέων διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας (πατέντες) που χορηγήθηκαν σε μέλη του Ιδρύματος (ΕΕΕ Γ4.2)                                                           | 3                                     | 4              | Διοργάνωση εκπαιδευτικών δράσεων προς τους ερευνητές σε θέματα αξιοποίησης ερευνητικών αποτελεσμάτων, κατοχύρωσης διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας και εμπορική αξιοποίησή τους                                                                                                                                                                                                                                                                          | «Μήτις»                                                    | 31.12.2025                    |
|                                                                               |                                                                                                                 | (ΔΠ35) Πλήθος νέων τεχνοβλαστών (spin off) και νεοφυών εταιριών (start-up) που ιδρύθηκαν (ΕΕΕ Γ4.3)                                                               | 0                                     | 1              | Έναρξη λειτουργίας Science Hub σε Ηράκλειο και Ρέθυμνο                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                            |                               |
| Άξονας: Αναβάθμιση της Ποιότητας του Ακαδημαϊκού Περιβάλλοντος                |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                   |                                       |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                            |                               |
| Σ.8 Προσβασιμότητα για όλους                                                  | 8.1 Βελτίωση προσβασιμότητας και στις δύο πανεπιστημιούπολεις                                                   | (ΔΠ36) Ποσοστό των αιθουσών διδασκαλίας που είναι προσβάσιμες από ΑΜΕΑ, ως προς το σύνολο των διαθέσιμων αιθουσών διδασκαλίας του Ιδρύματος (ΟΠΕΣΠ Μ1.223/Μ1.092) | 98,41%                                | 100%           | Ολοκλήρωση μελέτης προσβασιμότητας σε όλα τα κτήρια του ΠΚ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ΔΤΕ<br><br>ΜΨΔ                                             | 31.12.2025                    |
| Σ.9 Δημιουργία ευνοϊκού πανεπιστημιακού περιβάλλοντος και                     | 9.1 Αναβάθμιση υποδομών                                                                                         | (Δ1.075-22) Αναλογία ενεργών προπτυχιακών φοιτητών, ανά αίθουσα διδασκαλίας                                                                                       | 98,92                                 | 95             | Υπογραφή σύμβασης και υλοποίηση φοιτητικών κατοικιών μέσω ΣΔΙΤ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ΔΤΕ                                                        | ΜΨΔ                           |

| ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ                                | ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ                                                                                                          | ΜΕΤΡΗΣΗ<br>(δείκτης)                                                                                                                                                   | ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ<br>(τρέχουσα τιμή)<br>2023 | ΤΙΜΗ<br>ΣΤΟΧΟΥ | ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ<br>(Τι πρέπει να κάνουμε για να πετύχουμε τα<br>προσδοκώμενα αποτελέσματα;)                                                                                                                                                                                                    | ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤ<br>ΕΣ<br>(Ποιος αναλαμβάνει<br>κάθε ενέργεια;) | ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑ<br>ΜΜΑ<br><br>(Πότε;) |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| ενίσχυση του κοινωνικού<br>προσανατολισμού του ΠΚ |                                                                                                                           | (Δ1.078) Μέσος αριθμός θέσεων, ανά αίθουσα διδασκαλίας                                                                                                                 | 68,52                                 | 75,37          | Ολοκλήρωση και εξοπλισμός της Βιβλιοθήκης στην Πανεπιστημιούπολη Ρεθύμνου                                                                                                                                                                                                                        | ΜΨΔ                                                        |                                   |
|                                                   |                                                                                                                           | (Δ1.079) Μέσος αριθμός θέσεων, ανά αίθουσα εργαστηρίου                                                                                                                 | 9,82                                  | 10,8           | Χρήση ερωτηματολογίου για τον εντοπισμό των αδυναμιών στη λειτουργία των υποδομών του Πανεπιστημίου                                                                                                                                                                                              | Διεύθυνση Διοικητικού                                      |                                   |
|                                                   |                                                                                                                           | (Δ1.080- 22) Αναλογία φοιτητών (ενεργών προπτυχιακών, μεταπτυχιακών και υποψηφίων διδασκτόρων), ως προς την συνολική δυναμικότητα θέσεων των βιβλιοθηκών του Ιδρύματος | 19,65                                 | 21,61          | Έλεγχος λειτουργίας και βελτίωση συστήματος καταγραφής τεχνικών προβλημάτων                                                                                                                                                                                                                      | ΕΙΦ                                                        |                                   |
|                                                   |                                                                                                                           | (Δ1.032-22) Αναλογία ενεργών προπτυχιακών φοιτητών, ως προς το πλήθος των υπαλλήλων σε Γραμματείες Τμημάτων                                                            | 170,56                                | 187,62         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ΚΕ. ΨΥ.Σ.Υ.                                                |                                   |
|                                                   | 9.2 Ενίσχυση ψηφιακών δεξιοτήτων του προσωπικού                                                                           | (ΔΠ37) Πλήθος σεμιναρίων                                                                                                                                               | 0                                     | 5              | Διοργάνωση επιμορφωτικών προγραμμάτων/σεμιναρίων στα ΠΣ του ιδρύματος                                                                                                                                                                                                                            | ΜΨΔ                                                        |                                   |
|                                                   | 9.3 Ενίσχυση της κουλτούρας ισότητας, συμπερίληψης, συμβουλευτικής και ψυχολογικής υποστήριξης της ακαδημαϊκής κοινότητας | (ΔΠ38) Πλήθος ωφελούμενων φοιτητών όλων των βαθμίδων στις δράσεις του Συμβουλευτικού Κέντρου Φοιτητών                                                                  | 36                                    | 80             | Ενίσχυση του Συμβουλευτικού Κέντρου Φοιτητών<br><br>Δημιουργία μητρώου φοιτητών για θέματα ποιότητας.<br><br>Ενίσχυση διοικητικής υποστήριξης Επιτροπής Ισότητας των Φύλων και Καταπολέμησης των Διακρίσεων                                                                                      | Πρυτανεία<br><br>ΜΟΔΙΠ<br><br>ΓΔΔΟΥ                        |                                   |
| Σ.10 Επικέντρωση στην βιώσιμη<br>ανάπτυξη         | 10.1 Ενεργειακή αναβάθμιση και μείωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος ΠΚ                                                     | (ΔΠ39) Ποσοστό της ενέργειας από πηγές χαμηλών εκπομπών άνθρακα, ως προς το σύνολο της ενέργειας που χρησιμοποιείται (THE Impact Ranking - SDG 13.2.2)                 | 2,47 %                                | 3,0 %          | Συνέχιση της ενεργειακής αναβάθμισης των κτηρίων<br><br>Συντήρηση υφιστάμενων φωτοβολταϊκών σταθμών και προσθήκη νέων για τη δημιουργία πράσινων πανεπιστημιουπόλεων<br><br>Μελέτη οικολογικού τρόπου μεταφορών<br><br>Υλοποίηση ολιστικής μελέτης περιβάλλοντος χώρου Πανεπιστημιούπολης Βουτών | ΔΤΕ<br><br>Μέλη ΔΕΠ<br><br>ΕΛΚΕ<br><br>ΜΨΔ                 | 31.12.2025                        |
|                                                   | 10.2 Ενσωμάτωση των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης στην λειτουργία του Ιδρύματος                                               |                                                                                                                                                                        |                                       |                | Ενσωμάτωση στόχων βιώσιμης ανάπτυξης στα περιγράμματα μαθημάτων<br><br>Ενσωμάτωση στόχων βιώσιμης ανάπτυξης στο πληροφοριακό σύστημα του ΕΛΚΕ                                                                                                                                                    | Μέλη ΔΕΠ<br><br>ΕΛΚΕ                                       |                                   |

## ΑΚΡΩΝΥΜΙΑ

|                            |                                                                        |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>ΓΔΔΟΥ</b>               | Γενική Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών                 |
| <b>ΔΟΔΙΣΤΑ</b>             | Δομή Διασύνδεσης και Σταδιοδρομίας                                     |
| <b>ΔΤΕ</b>                 | Διεύθυνση Τεχνικών Έργων                                               |
| <b>ΕΙΦ</b>                 | Επιτροπή Ισότητας Φύλων                                                |
| <b>ΕΛΚΕ</b>                | Ειδικός Λογαριασμός Κονδυλίων Έρευνας                                  |
| <b>ΚΕΔΙΒΙΜ</b>             | Κέντρο Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης                                |
| <b>ΚΕΔΙΜΑ</b>              | Κέντρο Υποστήριξης Διδασκαλίας και Μάθησης                             |
| <b>ΚΕ.ΨΥ.ΣΥ.</b>           | Κέντρο Ψυχολογικής και Συμβουλευτικής Υποστήριξης                      |
| <b>«Μήτις»</b>             | Μονάδα Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνογνωσίας του Πανεπιστημίου Κρήτης |
| <b>ΜΟΔΙΠ</b>               | Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας                                           |
| <b>ΜΣΣ</b>                 | Μονάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού                                          |
| <b>ΜΥΑΦ Welcome Office</b> | Μονάδα Υποστήριξης Αλλοδαπών Φοιτητών                                  |
| <b>ΜΥΦ</b>                 | Μονάδα Υποστήριξης Φοιτητών                                            |
| <b>ΜΨΔ</b>                 | Μονάδα Ψηφιακής Διακυβέρνησης                                          |

.....

Απόσπασμα πρακτικών

Ρέθυμνο, 29-11-2024

Ο Πρύτανης του Πανεπιστημίου Κρήτης,

Καθηγητής Γεώργιος Μ. Κοντάκης